

PLAN DE FORMATION

Construire une stratégie de décarbonation ambitieuse et robuste

Durée 2 jours**Ville** Rennes, Brest, Nantes, Paris, Montpellier, Lyon, Bordeaux, Angers, Lille, Toulouse

► PRÉSENTATION DE LA FORMATION

Votre Bilan Carbone est un diagnostic. Notre formation est la prescription. Vous maîtrisez parfaitement le calcul de l'empreinte carbone. Vous avez les chiffres, les données, la cartographie des émissions. Mais une question brûle les lèvres de votre direction, de vos clients et de vos investisseurs : **"Et maintenant, on fait quoi ?"**

La simple mesure ne suffit plus. Aujourd'hui, on attend de vous que vous soyez l'**architecte de la transition**, le stratège capable de transformer ces données en une trajectoire claire, partagée et financée.



Contact

02 34 09 31 72
formation@nextdecision.fr
www.next-decision.fr

► OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de la journée, les participants seront capables de :

- **Passer de la mesure à la vision stratégique** : Apprenez à définir des objectifs de décarbonation ambitieux mais robustes.
- **Transformer les chiffres en actions rentables** : Découvrez comment modéliser, financer et prioriser vos projets pour maximiser la réduction des émissions et le retour sur investissement.
- **Devenir le leader de la transition** : Obtenez les outils pour piloter votre plan, mobiliser vos équipes et communiquer vos progrès de manière crédible, sans tomber dans le piège du *greenwashing*.

► PRÉREQUIS DE LA FORMATION

Pour cette formation, il est indispensable de posséder une maîtrise approfondie de la mesure de l'empreinte carbone et de ses méthodes de calcul.



▶ PUBLIC VISÉ

- Responsable RSE
- Directeur RSE
- Chargé de mission RSE
- Chef de projet ESG
- Responsables environnement
- Responsables QSE
- Responsables achats
- Toute personne impliquée dans la mise en place d'une démarche RSE/développement durable



▶ PROGRAMME DE LA FORMATION

JOUR 1 – DU BILAN À LA STRATÉGIE DE DÉCARBONATION

Matinée : Analyse et fixation d'objectifs ambitieux

- Auditer le Bilan Carbone et identifier les "points chauds"
 - Revue critique des bilans carbone existants (périmètre, qualité des données, hypothèses)
 - Méthodologie d'analyse des postes d'émissions pour identifier les leviers les plus pertinents et les plus complexes
 - Focus sur les émissions du Scope 3 et les méthodologies pour les mesurer de manière granulaire
- Cadres de référence pour des objectifs ambitieux
 - Approfondissement des méthodologies Science-Based Targets (SBTi) et des différents types d'objectifs (court et long terme, net-zéro)
 - Comprendre le concept de budget carbone à l'échelle de l'entreprise et son intégration dans la stratégie
 - Atelier pratique : Définir des objectifs de réduction crédibles à partir d'un bilan carbone existant

Après-midi : Modélisation et planification financière

- Modéliser la trajectoire de décarbonation
 - Méthodologies pour projeter les émissions futures en fonction de différents scénarios (business as usual, scénario de transition)
 - Utilisation d'outils de modélisation (feuille de calcul avancée, logiciels spécifiques) pour simuler l'impact des actions
 - Focus sur les leviers complexes (évolution du mix énergétique, investissements dans l'efficacité, etc.)
- Évaluation des coûts et bénéfices (ROI) de la transition
 - Méthodologie pour évaluer les coûts d'investissement (CAPEX) et les coûts opérationnels (OPEX) des actions de décarbonation
 - Calcul du retour sur investissement et des bénéfices financiers indirects (réduction des coûts énergétiques, attractivité, etc.)
 - Mise en place d'indicateurs financiers et de performance

JOUR 2 – MISE EN ŒUVRE ET COMMUNICATION

Matinée : Stratégie de mise en œuvre et d'innovation

- Déploiement du plan d'action
 - Méthodes pour hiérarchiser les actions : matrice de priorisation (impact carbone vs. faisabilité)
 - Comment créer une feuille de route détaillée avec des jalons et des responsabilités claires
 - Gestion du changement et mobilisation des équipes



- Innovations et leviers d'avenir
 - Exploration des technologies de rupture (captage et stockage de carbone, hydrogène vert, etc.)
 - Présentation des mécanismes de compensation carbone et de leur place dans une stratégie complète (distinguer l'évitement et la réduction)
 - Étude de cas d'entreprises ayant mis en œuvre des stratégies de décarbonation réussies dans différents secteurs

Après-midi : Gouvernance et communication

- Piloter la trajectoire de décarbonation
 - Intégration de la stratégie de décarbonation dans la gouvernance de l'entreprise (comité de pilotage, KPIs intégrés)
 - Définition d'un système de suivi et de reporting régulier
 - Utilisation d'outils de reporting avancés
- Valoriser et communiquer la démarche
 - Stratégies de communication interne pour engager les collaborateurs
 - Définition d'un plan de communication externe (rapports RSE, communication aux parties prenantes, labels)
 - Comprendre les risques de greenwashing et les bonnes pratiques pour une communication transparente et crédible



▶ LES PETITS PLUS DE NEXT

Tarification et modalités de prise en charge



Nos formateurs sont toutes et tous consultants formateurs, nos formations sont facturées à la journée du consultant et non pas à celle du stagiaire. Notre organisme est certifié Qualiopi (pour ses actions de formation), nos formations peuvent donc être prises en charge par votre OPCO.

Les moyens pédagogiques



Les supports pédagogiques sont transmis par voie numérique par nos soins à chacun des stagiaires. Ce support est projeté via un vidéo projecteur afin d'animer la formation. Des exercices d'application ou études de cas sont prévus afin de valider les acquis des stagiaires.

Des QCM de validation des acquis sont communiqués aux stagiaires en fin de formation. Une analyse des résultats est faite par notre service formation.

Les modalités de suivi de l'exécution



Les formateurs se rendent à la formation avec l'ensemble des documents de fin de session. À la fin de chaque stage, la feuille d'émargement est signée pour la validation de la participation des stagiaires via notre plateforme de signature numérique. Les absences sont justifiées et notifiées sur cette même plateforme.

Les évaluations à chaud sont envoyées électroniquement puis complétées par chacun des stagiaires. Les évaluations à froid sont envoyées électroniquement 6 mois après la formation.

Les horaires de formation



Les sessions de formation débutent à 09h00 et se terminent à 17h00 pour un total de 7 heures de formation obligatoires. Pour les stages animés dans vos locaux, les horaires peuvent être aménagés selon vos disponibilités.

▶ NOS PARTICULARITÉS

Formation Intra-Entreprise

Nous proposons des formations intra-entreprises durant lesquelles nos consultants formateurs pourront adapter le contenu de la formation à votre besoin : ils se déplaceront en amont des sessions de formation afin de s'imprégner du contexte du projet et de l'adapter à votre entreprise. Vous pouvez commander une formation catalogue et effectuer cette session dans vos propres locaux. Ainsi, seul le formateur se déplace à la rencontre de vos équipes.

Formation Inter-Entreprises

Dans nos locaux ou dans ceux de nos partenaires. Ce format présente l'avantage de partager et d'échanger avec d'autres professionnels venus d'autres horizons sur les sujets couverts par le stage, ce qui facilite l'application du contenu de la formation dans le contexte de l'entreprise au quotidien.